2025

Jaarverslag

VTH
VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS VAN HOGESCHOLEN

info@vth.nu

3-6-2025

Bestuursverslag 2025

Inleiding

Voor de Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen (VTH) stond 2025 in het teken van verdere professionalisering, kennisdeling en versterking van de rol van toezichthouders binnen het hoger beroepsonderwijs. Tegen de achtergrond van politieke onzekerheid, bezuinigingen en demografische ontwikkelingen heeft het bestuur ingezet op ontmoeting, reflectie en gezamenlijk leren.

De vereniging richtte zich daarbij nadrukkelijk op haar kernopgaven:

- het ondersteunen van toezichthouders bij hun professionalisering;
- het bevorderen van kennisdeling en ontmoeting;
- het vertegenwoordigen van toezichthouders in landelijke gesprekken over de ontwikkeling van het hoger beroepsonderwijs.

Ultimo 2025 telde de vereniging 205 leden.

Het bestuur constateert dat de maatschappelijke en bestuurlijke opgaven voor het hoger beroepsonderwijs steeds complexer worden. Thema's als krimp, zelfregie, digitalisering, AI, sociale veiligheid en cybersecurity vragen om actieve en goed geïnformeerde toezichthouders, die niet alleen oog hebben voor hun eigen instelling, maar ook voor het functioneren van het stelsel als geheel.

In 2025 heeft de VTH uitvoering gegeven aan het werkprogramma dat tijdens de Algemene Ledenvergadering van november 2024 werd besproken en vastgesteld. De activiteiten concentreerden zich opnieuw rond de thema's professionalisering en kennisdeling. Daarnaast werd ingezet op verdere versterking van de externe positionering van de vereniging en samenwerking met relevante partners binnen en buiten het hoger onderwijs.

Gedurende het jaar heeft het bestuur regelmatig gereflecteerd op de effectiviteit van de activiteiten. Een aantal geplande regionale bijeenkomsten is niet doorgegaan vanwege onvoldoende aanmeldingen. Het bestuur heeft dit signaal serieus genomen en de activiteiten bijgesteld: de inzet verschoof naar webinars en thematische bijeenkomsten, die beter werden bezocht en inhoudelijk hogere waardering kregen. In 2026 zal het bestuur een behoeftepeiling onder de leden doen om het aanbod beter toe te spitsen op wat de leden willen.

VTH-Academie en professionalisering

De samenwerking met Avicenna binnen de VTH-Academie is in 2025 voortgezet. De academie verzorgde opnieuw een breed aanbod van professionaliseringsactiviteiten voor toezichthouders uit het hoger beroepsonderwijs. Naast branche-overstijgende opleidingen werd specifiek aanbod ontwikkeld rond het toezichthouden binnen het hbo. Voor dit sectorspecifieke aanbod bleek in de bestaande vorm echter beperkt belangstelling te bestaan.



Gedurende het jaar heeft het bestuur daarom samen met Avicenna gereflecteerd op de verdere ontwikkeling van de academie. Daarbij werd vastgesteld dat met name kleinschalige en interactieve vormen van professionalisering goed aansluiten bij de behoeften van ervaren toezichthouders. Intervisie, casusbesprekingen en thematische ontmoeting kregen daarom nadrukkelijker aandacht. Het bestuur

concludeerde dat de VTH-Academie zich sterker moet richten op kwaliteit, maatwerk, kleinschalige leeromgevingen en actuele hbo-vraagstukken in de praktijk van toezicht.

Nieuwe toezichthouders ontvingen een voucher waarmee deelname aan opleidingen van de VTH-Academie werd gestimuleerd. Omdat in 2025 slechts één voucher is verzilverd, heeft het bestuur besloten deze regeling ook in 2026 voort te zetten, zodat nieuwe toezichthouders ook in 2026 gebruik kunnen maken van dit aanbod.

Ook werd in 2025 verder verkend hoe permanente educatie van toezichthouders beter kan worden ondersteund. In dat kader is onder meer gesproken over een systeem voor het hanteren van PE-punten.

In 2025 is een samenwerking gestart met het Register Certified Board Member (RCBM), een organisatie die zich richt op certificering en kwaliteitsborging van toezichthouders en bestuurders.

Diner pensant en jaarbijeenkomst



Een belangrijk moment in 2025 vormde het diner pensant op 10 april 2025. Tijdens deze bijeenkomst gingen toezichthouders en bestuurders met elkaar in gesprek over de toekomst van het hoger beroepsonderwijs, de impact van bezuinigingen en krimp en de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor samenwerking en zelfregie in de sector. Aan het diner namen 27 toezichthouders en 7 bestuurders deel. Uit de gesprekken kwam nadrukkelijk naar voren dat strategische keuzes over het onderwijsaanbod steeds vaker sector- en regio-overstijgend zullen moeten worden gemaakt en dat toezichthouders mede verantwoordelijkheid dragen voor het functioneren van het hbo-stelsel als geheel.

Op 12 november 2025 organiseerde de VTH daarnaast de jaarlijkse thematische ledenbijeenkomst, gecombineerd met de Algemene Ledenvergadering. Aan de bijeenkomst namen circa vijftig toezichthouders deel, waaronder een mooi aantal toezichthouders uit het mbo. Centraal stonden de impact van AI op onderwijs en toezicht en de vraag hoe hogescholen gezamenlijk verantwoordelijkheid kunnen nemen voor een toekomstbestendig en doelmatig opleidingsaanbod. Filosoof Bas Haring verzorgde een keynote over AI en Arend Hardorff ging namens de Vereniging Hogescholen in op gezamenlijk portfoliomanagement en de betekenis daarvan voor toezichthouders.



Beide bijeenkomsten werden door deelnemers positief gewaardeerd en vormden aanleiding om het gesprek over samenwerking, professionalisering en toekomstgericht toezicht verder voort te zetten.

Webinars en kennisdeling

Heidi Boussen, directeur Hoger Onderwijs bij het ministerie van OCW, verzorgde een webinar over actuele ontwikkelingen in het hoger onderwijs en de beleidsbrief van minister Bruins. De deelnemers waardeerden de actualiteitswaarde en de inhoudelijke toelichting positief.

Externe contacten en belangenbehartiging

De VTH onderhoudt contacten met diverse organisaties binnen en buiten het hoger beroepsonderwijs. In 2025 werd het halfjaarlijks bestuurlijk overleg met de Vereniging Hogescholen voortgezet. Ook het contact met het MBO-platform is in 2025 verder verdiept. De VTH waardeert het om, waar dat zinvol is, samen op te

trekken met toezichthouders uit het beroepsonderwijs bij vraagstukken rond professionalisering, toezicht en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Het bestuur bleef in gesprek met de Inspectie over het aangekondigde onderzoek naar de kwaliteit van toezicht binnen het hoger onderwijs.

Ontwikkeling van de vereniging

Het bestuur heeft in 2025 nadrukkelijk stilgestaan bij de verdere ontwikkeling en professionalisering van de vereniging zelf. Daarbij is onder meer gesproken over modernisering van de website, verbetering van communicatiekanalen, versterking van de ledenadministratie, verdere professionalisering van bureau-ondersteuning en een meer structurele content- en communicatieaanpak.

Tegelijkertijd bleef het bestuur kritisch kijken naar de uitvoerbaarheid van activiteiten, de inzet van middelen en de verhouding tussen ambities en beschikbare capaciteit.

Financiële ontwikkeling

De vereniging sloot het boekjaar 2025 af met een positief resultaat. De lasten vielen lager uit dan begroot, onder meer doordat enkele voorgenomen activiteiten niet zijn gerealiseerd en kosten bewust zijn beheerst. Ook werd kritisch gekeken naar structurele uitgaven, waaronder documentatiekosten.

De financiële positie van de vereniging bleef solide.

Bestuur



Het bestuur van de VTH bestond ultimo 2025 uit (v.l.n.r.):

- drs. Vincent van Stijn RA, lid Raad van Toezicht BUAS
- dr. ir. Peter van Laarhoven (voorzitter), voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
- drs. Paul Zevenbergen, voorzitter Raad van Toezicht Codarts
- Walter Bak QC/AC MBA CBM, lid Raad van Toezicht Hogeschool Windesheim
- dr. Susana Menendez, voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool der Kunsten, Den Haag en voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Zeeland (ontbreekt helaas op de foto)

- Sandra Vermeulen vervulde de functie van ambtelijk secretaris.



Het bestuur kwam in 2025 meerdere malen bijeen voor reguliere bestuursvergaderingen, zowel fysiek als online. Daarnaast vond tussentijds regelmatig afstemming plaats over actuele ontwikkelingen, de uitvoering van het werkprogramma en de voorbereiding van bijeenkomsten.

Vooruitblik: Leren, verbinden en borgen

In 2026 wil de VTH de ingezette ontwikkeling verder verdiepen. De vereniging werkt doelgericht aan de verdere professionalisering van intern toezicht langs drie samenhangende lijnen: het versterken van vakmanschap, het bouwen van lerende netwerken en het zichtbaar en duurzaam borgen van professionaliteit.

Binnen de VTH-Academie wordt het professionaliseringsaanbod verder herijkt. Daarbij komt meer nadruk te liggen op kleinschalige en praktijkgerichte vormen van leren, intervisie, onboarding en e-learning. Ook wil de vereniging het leren van en met elkaar verder stimuleren.

Daarnaast blijft de VTH investeren in kennisdeling en ontmoeting, onder meer via het diner pensant met de Vereniging Hogescholen en de jaarlijkse ledenbijeenkomst. Ook wordt de samenwerking met partners binnen en buiten het onderwijs voortgezet om kennisuitwisseling en gezamenlijke reflectie op actuele vraagstukken te bevorderen.

Tegelijkertijd investeert de vereniging in verdere professionalisering van communicatie, ledenondersteuning en digitale infrastructuur, zodat leden beter kunnen worden geïnformeerd, verbonden en ondersteund.

Het bestuur spreekt zijn waardering uit voor de betrokkenheid van de leden en voor de inzet van allen die in 2025 hebben bijgedragen aan de activiteiten en verdere ontwikkeling van de vereniging.

Jaarrekening 2025

1. Balans per 31 december 2025

De balans per 31 december 2025, na verwerking van het resultaat, is als volgt.

	2025 €	2024 €
Activa		
Liquide middelen	132.523	111.330
	132.523	111.330
Passiva		
Reserves	128.800	111.330
Kortlopende schulden	3.723	-
	132.523	111.330

2. Staat van baten en lasten per 31 december 2025

De staat van baten en lasten over het jaar 2025 geeft het volgende overzicht.

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Afwijking 2025 €	Jaarrekening 2024 €
Baten				
Contributie	116.300	116.200	100	150.700
Rentebaten	820	-	820	518
Totaal baten	**117.120**	**116.200**	**920**	**151.218**
Lasten				
Huishouding VTH				
Kosten Algemene Ledenvergadering	1.630	2.000	-370	238
Kosten Bestuursvergadering	1.329	3.000	-1.671	2.026
Vergoeding bestuur	10.500	12.600	-2.100	10.500
Representatiekosten	300	500	-200	156
Ondersteuning secretaris	60.692	62.000	-1.308	89.256
Ondersteuning administratie	14.512	15.000	-488	-
Website	2.377	4.000	-1.623	2.372
Diverse bureaukosten	713	1.000	-287	1.176
Extern advies	-	-	-	2.136
Documentatie	2.717	3.500	-783	4.720
Totaal	**94.770**	**103.600**	**-8.830**	**112.579**
Permanent educatie leden VTH				
Communicatiekosten (Organisatie symposium)	-	2.500	-2.500	-
Voucher vergoeding van een opleiding	645	-	645	-
Zaalhuur en maaltijden fysieke bijeenkomsten	4.135	4.000	135	240
Vergoedingen inleiders	100	1.500	-1.400	137
Reis-en verblijfkosten inleiders	-	750	-750	118
Totaal	**4.880**	**8.750**	**-3.871**	**494**
Totaal lasten	**99.650**	**112.350**	**-12.701**	**113.073**
Saldo	**17.470**	**3.850**	**-11.781**	**38.145**
Bestemming resultaat:				
Algemene reserves	18.115			13.145
Bestemmingsreserves	-645			25.000
	17.470			38.145

3. Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn organisaties zonder winststreven" (Richtlijn 640), zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva
Vorderingen en schulden worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs.
Liquide middelen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Belastingen
De vereniging is niet belastingplichtig voor vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonbelasting.

4. Toelichting op de balans

Activa

Liquide middelen

	Jaarrekening 2025 €	Jaarrekening 2024 €
Rabobank rekening courant	1.939	61.330
Rabobank spaarrekening	130.584	50.000
Saldo 31 december	132.523	111.330

Deze posten komen overeen met de stand van de betaalrekening en spaarrekening bij de Rabobank per 31 december 2025. Alleen de spaarrekening is rentedragend (in 2025 is het rentepercentage € 0 t/m € 20.000 1,60%, boven €20.000 t/m € 100.000 1,20%, boven € 100.000 t/m € 5 miljoen 1,10%).

Passiva

De algemene reserve is vrij besteedbaar en zal worden aangewend voor de exploitatiekosten over 2025 en daaropvolgende jaren.

Reserves:

	Jaarrekening 2025 €	Jaarrekening 2024 €
Algemene reserve	86.330	73.185
Bestemmingsreserves	24.355	25.000
Het gerealiseerde resultaat boekjaar exclusief resultaat bestemmingsreserve	18.115	13.145
Saldo 31 december	128.800	111.330

Bestemming reserve:
In de begroting 2024 was een bedrag van €25.000 gereserveerd voor de Kwaliteitsimpuls. Dit bedrag is niet aangewend en op de ALV van november ’24 is besloten deze middelen als een Bestemmingsreserve op te nemen, zodat deze middelen in 2025 en toekomstige jaren aangewend kunnen worden. In 2025 is 1 voucher verzilverd door een nieuwe toezichthouder. Met deze voucher heeft de betreffende toezichthouder kunnen deelnemen aan een opleiding van de VTH-academie.

Kortlopende schulden

	Jaarrekening 2025 €	Jaarrekening 2024 €
Kosten website	106	-
Kosten administratie en secretariaat	3.617	-
Totaal kortlopende schulden	3.723	-

5. Toelichting op de staat van baten en lasten

In november 2023 heeft het bestuur de ALV voorgesteld om in 2024 middelen vrij te maken om een kwaliteitsimpuls te geven aan de ambities van onze vereniging op het terrein van professionalisering en kennisdeling. Dit voornemen impliceerde dat de contributie is verhoogd.

Contributie
De contributiebijdrage over 2025 is geheven aan de hand van een staffel. Hogescholen met een studentenaantal lager dan 2.999 studenten betaalden € 1.900 contributie; tussen 2.999 en 15.000 studenten bedroeg de contributie € 3.200 en boven de 15.000 studenten € 4.700. Alle leden hebben hun contributie voldaan. Door een klein berekeningsverschil is er een verschil tussen begroting en realisatie ontstaan.

Rentebaten
Over het spaarsaldo is in 2025 rente ontvangen volgens een staffel, waarbij het saldo tot en met € 20.000 werd vergoed tegen 1,60%, het deel boven € 20.000 tot en met € 100.000 tegen 1,20% en het deel boven € 100.000 tot en met € 5.000.000 tegen 1,10%.

Kosten Algemene Vergadering
In 2025 heeft één algemene vergadering plaatsgevonden op 12 november in Utrecht, waarvan de kosten lager waren dan begroot

Kosten bestuursvergadering
In 2025 hebben op 16 januari, 20 maart, 30 mei, 10 september, 29 oktober en 14 november bestuursvergaderingen plaatsgevonden; de vergadering van 26 maart werd gevolgd door een diner.

Vergoeding bestuur
In overeenstemming met het besluit van de algemene vergadering van 25 maart 2019 is een vrijwilligersvergoeding uitgekeerd aan de bestuursleden van € 2.100 per jaar. In 2025 waren er geen bestuurswisselingen; alle vijf leden ontvingen in 2025 het volledige bedrag. In de begroting werd nog uitgegaan van zes bestuursleden.

Representatiekosten
Op deze post zijn door het bestuur geringe kosten gemaakt.

Ondersteuning secretariaat en administratie
De ambtelijk secretaris ontving in 2025 een maandelijks salaris voor de omvang van 0,4 fte gebaseerd op de CAO HBO. Het betrof in 2025 een detachering waarover BTW verschuldigd was.

Ondersteuning administratie
De administratie en secretariële ondersteuning wordt ingehuurd bij Het Branche Bureau. Deze kosten zijn iets lager uitgevallen dan begroot.

Website
In 2025 zijn uitsluitend reguliere kosten voor het technische onderhoud en beheer van de website en Microsoft abonnementen gemaakt

Diverse bureaukosten
Onder deze post vallen de kosten voor het houden van de bankrekening en overige kosten van het administratiekantoor.

Extern advies
In 2025 zijn geen kosten voor extern advies gemaakt.

Documentatie
De kosten van de documentatie in 2025 is € 2,717. Onder deze post vallen de abonnementen voor de bestuursleden en secretaris op onder andere de HOP-Nieuwsbrief en het tijdschrift Thema.

Communicatiekosten
In 2025 zijn geen kosten gemaakt op de post communicatie.

Zaalhuur en maaltijden fysieke bijeenkomsten
Er heeft één regionale bijeenkomst plaatsgevonden. De locatie was een hogeschool die uitsluitend cateringkosten in rekening heeft gebracht. De kosten waren hoger dan begroot.

Vergoeding inleiders
Voor het verzorgen van webinars zijn geringe kosten gemaakt voor de inleiders.

Reis-en verblijfkosten inleiders
In 2025 zijn op deze post geen kosten gerealiseerd.

Organisatie symposium
In 2025 zijn op deze post geen kosten gerealiseerd.

6. Overige gegevens

Het positief saldo over 2025 is voor € 17.470 toegevoegd aan de algemene reserve. Dit vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2025 door het bestuur van de vereniging en de goedkeuring door de algemene vergadering.

Colofon

Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen
Postbus 80090
3508 TB Utrecht

Website: www.vth.nu
E-mail: info@vth.nu

KvK-nummer: 59232706

Dit jaarverslag, inclusief de jaarrekening 2025, is vastgesteld door het bestuur op 3 juni 2026 en goedgekeurd door de leden op 1 september 2026