

Jaarplan 2026 *Leren, verbinden en borgen*

Ambitie 2026

In 2026 werkt de Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen doelgericht aan de verdere professionalisering van intern toezicht. Wij zien toezicht als een vak – een ambacht – dat vraagt om onderhoud, reflectie en gezamenlijke ontwikkeling. Daarom werken we langs drie samenhangende lijnen: het versterken van vakmanschap, het bouwen van lerende netwerken en het zichtbaar en duurzaam borgen van professionaliteit.

Versterking van het vakmanschap



We investeren gericht in het ambacht van toezicht. De [VTH-Academie](#) wordt in 2026 herijkt: het branche overstijgende aanbod werkt goed, het hbo-specifieke aanbod vernieuwen we. We bewegen naar een kleinschaliger en praktijkgericht opzet, met meer ruimte voor intervisie en waar zinvol segmentgerichte groepen. We kiezen bewust voor kwaliteit boven volume.

Daarnaast zetten we sterker in op e-learning en onboarding, onder meer voor nieuwe toezichthouders.

Ook stimuleren we leren van en met elkaar. Intervisie krijgt een vaste plek en via het buddysysteem koppelen we nieuwe RvT-leden aan ervaren collega's voor sparring, reflectie en versneld inwerken. De VTH denkt graag mee over andere vormen van ondersteuning — bijvoorbeeld bij zelfevaluaties of collegiale intervisie.

We versterken het ambacht van toezicht via gericht leren, reflectie en collegiale ondersteuning.

Lerende netwerken & kennisdeling



Toezicht wordt sterker door uitwisseling. Daarom organiseren we in 2026 wederom een tweetal ontmoetingsmomenten over actuele vraagstukken: samen met de Vereniging Hogescholen het dinerpensant voor toezichthouders én bestuurders op 9 april 2026 en de jaarbijeenkomst op 11 november 2026.

We houden kennisdeling bewust laagdrempelig, met korte updates, nieuwsbrieven en een vraagbaak voor leden. Daarnaast onderhouden we structureel contact met o.a. het ministerie OCW en de Inspectie van het Onderwijs waar het het toezicht in het hbo betreft, zodat ontwikkelingen in beleid en toezicht tijdig kunnen worden geduid en besproken. Ook zoeken we actief de sector overstijgende samenwerking, onder meer met de Vereniging Hogescholen, het MBO-platform en de VTOI, rondom gedeelde maatschappelijke en governancevraagstukken.

We versterken toezicht door te leren van elkaar – binnen het hbo én sector overstijgend.

Professionele standaard & kwaliteitsborging



Professionaliteit vraagt om zichtbaarheid en borging. In 2026 verdiepen we daarom de samenwerking met het [Register Certified Board Member](#) (RCBM), vanuit het uitgangspunt dat toezicht een vak is dat je onderhoudt.

De certificering tot Certified Board Member biedt een onafhankelijk kader voor reflectie en kwaliteitsontwikkeling.

Tegelijkertijd zetten we de beweging in richting een systeem van PE-punten. We starten daarbij niet met verplichting, maar met het goede voorbeeld. Door onze activiteiten onafhankelijk te laten borgen, brengen we leren en kwaliteitszorg samen.

We maken professionaliteit zichtbaar én duurzaam door onafhankelijk te borgen wat we doen — en door zelf het goede voorbeeld te geven.

Communicatie & vereniging

Een sterke vereniging vraagt om goede communicatie en een professionele basis. In 2026 investeren we daarom gericht in betere en meer gerichte communicatie met en tussen leden, en in het actief faciliteren van onderlinge uitwisseling. Dat doen we door de ledenadministratie te professionaliseren, zodat we leden beter kunnen informeren, verbinden en betrekken. Daarnaast vernieuwen we de website en de nieuwsbrief. Zo bouwen we aan een vereniging die niet alleen faciliteert, maar ook zichtbaar en verbonden is.

Tot slot

Professionalisering is nooit af. In 2026 zetten we deze beweging samen voort. Als leden van de vereniging geven we samen vorm aan de verdere ontwikkeling van ons vak: door kennis en ervaring te delen, elkaar te bevragen en samen te leren in de praktijk van het toezicht. De vereniging faciliteert en verbindt, maar de kracht zit in de betrokkenheid en inzet van ons allemaal. Zo blijven we bouwen aan sterk, professioneel en toekomstgericht toezicht.

Meer weten? www.vth.nu info@vth.nu