

## Werkprogramma 2024

### Inleiding

De Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen (VTH) stelt zich ten doel het bevorderen van

- a) de kwaliteit van het interne toezicht op het bestuur van de hogescholen,
- b) de professionaliteit van de toezichthouders en
- c) gezamenlijke standpunten ten aanzien van de rijksoverheid en andere partijen.

Het afgelopen half jaar is het bestuur van onze vereniging in regionale bijeenkomsten in gesprek gegaan met de leden over de vragen welke thema's binnen Raden van Toezicht spelen en welke onderwerpen zich zouden lenen voor kennisdeling en professionalisering.

In het voorliggende werkplan vormen professionaliseren en kennisdeling de centrale thema's. Ze zijn uitgewerkt in activiteiten die voor een deel uitgevoerd worden in onze VTH-Academie die wij met onze samenwerkingspartner Avicenna hebben ingericht. Naast dit aanbod van cursussen en leergangen in de VTH-Academie, organiseren we in 2024 een aantal webinars en regionale bijeenkomsten. Voor de invulling van dit programma doen we een beroep op alle Raden van Toezicht om samen met ons de invulling en de organisatie van het programma vorm te geven.

In het voorliggende werkplan is het aantal activiteiten fors uitgebreid ten opzichte van eerdere jaren. Onder meer om deze activiteiten te kunnen organiseren, is op de ledenvergadering van november '23 ingestemd met een contributieverhoging.

Het werkprogramma begint met professionaliseringsactiviteiten die we via de VTH-Academie aanbieden, gevolgd door een overzicht van kennisdelingsactiviteiten voor onze leden die onder onze regie plaatsvinden. Het derde deel beschrijft voornemens gericht op het versterken van onze externe vertegenwoordiging. We eindigen met algemene activiteiten die voortkomen uit onze verenigingsstructuur.

Wij hopen met dit werkprogramma de VTH een impuls te geven. Onze ambitie is dat toezichthouders van hogescholen onze vereniging waarderen en herkennen als een stimulerende ontmoetingsplaats van kennisdeling over de grenzen van de eigen instelling heen. Onze professionaliseringsactiviteiten kunnen bijdragen om het *metier* van toezichthouder op hogescholen te verdiepen. Op deze wijze werken we aan de versterking van de kwaliteit van het toezicht op individuele hogescholen. En wij geven als toezichthouders hiermee, in een sector die een leven lang ontwikkelen hoog in het vaandel heeft, zelf het goede voorbeeld!

Dr. ir. Peter van Laarhoven  
Voorzitter VTH

## 1. VTH-Academie

Onze VTH-Academie is in juni 2023 officieel van start gegaan. De VTH-Academie werkt hiervoor samen met Avicenna. De VTH-Academie heeft een breed aanbod van cursussen en leergangen voor beginnende en gevorderde toezichthouders uit de publieke sector. Dit aanbod heeft zowel betrekking op het *metier* van toezicht houden, als op actuele thema's waar toezichthouders in alle sectoren mee in aanraking komen. Daarnaast is er voor elke vereniging een sectorspecifiek aanbod, dat samen met vertegenwoordigers van, in ons geval de VTH, tot stand komt. Voor de ondersteuning hiervan is binnen de VTH-Academie een programmamanager aangesteld. Binnen het VTH-bestuur zijn twee portefeuillehouders benoemd op het onderwerp professionalisering. Er is een werkgroep professionalisering waarin twee leden samen met de portefeuillehouders voorstellen ontwikkelen voor sectorspecifieke cursussen en andere professionaliseringsactiviteiten.

Voor het generieke aanbod verwijzen wij naar de website van onze VTH-Academie:

<http://www.vth-academie.nl/>

Vanuit de behoefte van de VTH-leden wordt gaandeweg aanvullend aanbod toegevoegd. Eind 2023 is gestart met de module toezicht houden op Sociale Veiligheid. Deze module wordt in 2024 opnieuw twee keer aangeboden:

- **Thema Sociale Veiligheid – 18 april 2024 en 24 september 2024**
  - o In deze interactieve module bespreken we het handelingsperspectief van de RvT, inclusief ingebrachte casussen, specifiek gericht op het toezicht houden op sociale veiligheid.

Een tweede module betreft het thema Hoger Beroepsonderwijs.

- **Thema het Hoger Beroepsonderwijs - 16 mei 2024 en najaar 2024**
  - o De eerste module heeft tot doel toezichthouders die weinig bekend zijn met het hoger beroepsonderwijs mee te nemen in het (ontstaan van) het systeem van financiering en de in- en externe kwaliteitszorg van het hoger beroepsonderwijs

Het derde thema betreft samenwerkingsverbanden:

- **Thema Samenwerkingsverbanden – datum nader te bepalen**
  - o Hogescholen gaan een veelvoud van (complexe) samenwerkingsverbanden aan. In een passende werkvorm (challenge, boardroomdilemma) bespreken we ingebrachte casussen.

## 2. Themagerichte (regionale) bijeenkomsten

De deelnemers aan de regionale bijeenkomsten in het najaar van 2023, waren onverdeeld positief over het initiatief. Diverse leden gaven aan dat zij samen met ons thema's voor kennisdeling willen formuleren en ook zelf bereid zijn bijeenkomsten te organiseren. Dit aanbod omarmen wij van harte. Ons voornemen is om in 2024 vier regionale bijeenkomsten te organiseren, twee in het voorjaar en twee in het najaar. Onze oproep aan RvT's is om samen met ons tot een invulling van een programma te komen. De RvT treedt hierbij op als gastheer. Voor het uitwerken van inspirerende werkvormen en

daarbij horende moderatie maken we, indien gewenst, gebruik van de expertise uit onze VTH-Academie. Hieronder maken we een aanzet voor mogelijke thema's:

- Bijeenkomst op Hogeschool ...
  - o Suggestie thema: Hoe om te gaan met krimp
- Bijeenkomst op Hogeschool ...
  - o Suggestie thema: Toezichtvisie & zelfevaluatie
- Bijeenkomst op Hogeschool ...
  - o Suggestie thema: Toezicht houden op onderwijs en/of onderzoek
- Bijeenkomst op Hogeschool ...
  - o Suggestie thema: Verdiepende discussie toekomst van het bestel hoger onderwijs

### 3. Webinars

In 2024 organiseren we een drietal webinars. De thema's worden ingevuld op basis van voorstellen van onze leden en actuele ontwikkelingen.

- **Thema Regeerakkoord**
  - o Zodra een nieuw kabinet is geïnstalleerd, organiseren we een webinar waar we de consequenties bespreken van de relevante onderdelen uit het regeerakkoord, met name op toekomstige financieel en beleidsmatig terrein.
- **Thema Toezicht houden op Privacy**
  - o We bespreken aan de hand van de recent uitgebrachte handreiking van de Autoriteit Persoonsgegevens, voorbeelden van invulling van deze taak door RvT's van enkele hogescholen. <https://www.autoriteitpersoonsgegevens.nl/documenten/handreiking-de-rvc-of-rvt-en-privacy-uw-rol-als-toezichthouder> .
- **Thema Remuneratiecommissie**
  - o In het webinar gaan we in op de invulling van de werkgeversrol van de RvT binnen hogescholen. NB In aanvulling op het generieke aanbod uit de VTH-Academie.

### 4. Algemene Ledenvergadering

In 2024 brengen we het aantal Algemene Ledenvergaderingen terug van twee naar één. Evenals in 2023 bestaat de vergaderingen uit twee delen: een actueel thema waar in interactie met de aanwezigen gediscussieerd wordt en een kort deel met verenigingsaangelegenheden.

- Thema Ledenvergadering 14 november 2024 te Utrecht
  - o Eerste ervaringen met de Branchecode Goed Bestuur te organiseren in samenwerking met de Vereniging Hogescholen.

## 5. Laagdrempelige intervisie/klankborden

Voor beginnende toezichthouders in het hbo willen we een laagdrempelige voorziening treffen om in contact te komen met ervaren toezichthouders. De VTH wil vraag en aanbod met elkaar in verbinding brengen. In een eerstvolgende Nieuwsbrief presenteren we dit voorstel.

## 6. Externe contacten

De VTH onderhoudt met diverse organisaties contacten. In 2024 krijgt dit een vervolg, afhankelijk van actuele ontwikkelingen en eerder gemaakte afspraken. Het gaat om de volgende organisaties:

- VERENIGING HOGESCHOLEN
  - Ontmoeting VH-VTH bestuur; verkenning onderwerpen waar we gezamenlijk kunnen optrekken;
  - Gezamenlijk seminar op 14 november 2024 (evaluatie één jaar branchecode en nader te bepalen onderwerp);
  - Regelmatig voorzittersoverleg (“kopje koffie”)
- MBO-platform
  - Nader verkennen op welke wijze (onderdelen van de) VTH-Academie opengesteld kunnen worden voor MBO-toezichthouders, als vervolg op eerder overleg.
- UNIVERSITEITEN NEDERLAND
  - Verkennen of er interesse bestaat om tot uitwisseling te komen tussen toezichthouders van universiteiten en hogescholen, al dan niet in aanwezigheid van de minister (die 1 x jaar aansluit bij de toezichthouders van universiteiten).
- AVICENNA
  - Met onze samenwerkingspartner voor de VTH-Academie is de afspraak gemaakt dat de portefeuillehouders uit het VTH-bestuur éénmaal per zes maanden afstemmingsoverleg hebben. Tijdens dit overleg worden de kwaliteitsrapportages besproken van afgeronde cursussen, en nieuwe thema’s verkend.
- BRANCHEORGANISATIES UIT DE PUBLIEKE SECTOR (VTOI, VTW en NVTZ)
  - Vanuit de samenwerking met Avicenna, waar ook andere brancheorganisaties bij zijn aangesloten, komen vragen en verzoeken voor afstemming van het cursusaanbod.
- SECRETARISSEN/OSHINE (netwerk secretarissen CvB’s-RvT’s van hogescholen)
  - Verkennen of er rondom de branchecode een gezamenlijke bijeenkomst georganiseerd kan worden met secretarissen van RvT’s van hogescholen en overige vormen van samenwerking/afstemming.
- MINISTERIE VAN OCW, INSPECTIE VAN ONDERWIJS, NVAO & CDHO
  - In het kennismakingsgesprek van het bestuur in juli ’23 heeft minister Dijkgraaf aangegeven het op prijs te stellen één keer per jaar met het VTH-bestuur te overleggen. Als vervolg hierop zal het bestuur een verzoek indienen tot kennismaking met de nieuwe minister zodra het nieuwe kabinet is geïnstalleerd.
  - Met de inspectie wordt contact onderhouden indien zich vanuit het werkprogramma van de inspectie onderwerpen lenen voor afstemming.
  - Met de NVAO en het CDHO wil het bestuur kennismaken, indien specifieke ontwikkelingen hiertoe aanleiding geven.

## 7. Overige activiteiten

Een aantal reguliere activiteiten die de VTH aanbiedt voor zijn leden, vervolgen we in 2024 en wordt uitgebreid met enkele nieuwe initiatieven:

- In 2024 verschijnen er enkele *Nieuwsbrieven* met actuele ontwikkelingen in het hbo en nieuws van de VTH. In de nieuwsbrieven is ook aandacht voor initiatieven vanuit onze vereniging op het gebied van kennisdeling, peerreview, etc;
- De VTH vervult sinds haar oprichting een *vraagbaakfunctie* voor onze leden. Deze functie blijft vanzelfsprekend overeind. Specifieke vragen van RvTs kunnen we beantwoorden dan wel uitzetten in het netwerk.
- In het voorjaar stelt het bestuur het *Jaarverslag VTH* vast en verspreidt deze onder haar leden; in het najaar ligt ter vaststelling op de ALV het werkprogramma 2025 voor, inclusief begroting;
- Kort na de zomer van 2024 verschijnt het *remuneratie-overzicht* van RvT en CvB. Dit overzicht wordt opgesteld aan de hand van de jaarverslagen en kan RvT's van dienst zijn voordat de remuneratie van het volgende jaar wordt vastgesteld;
- Er komt kort na de zomer van 2024 een *overzicht van professionaliserings- en kennisdelingsactiviteiten* die door de Raden van Toezicht. Dit overzicht wordt opgesteld aan de hand van de jaarverslagen van hogescholen.
- *Website* actueel houden met nieuwsberichten. Onze website staat open voor RvT's voor het publiceren van vacatures, oproepen van leden om aan te sluiten bij eigen initiatieven en/of bijdragen van RvT's.

## Samenvatting van vastgestelde bijeenkomsten en cursussen

| datum                       | thema   | doelgroep  | Aanmelden  |
|-----------------------------|---|--|--|
| 18-04-2024<br>14:00 – 20.00 | Module Toezichthouden op Sociale Veiligheid   | RvT-leden  | VTH-Academie<br><a href="https://vthacademie.nl/">https://vthacademie.nl/</a>    |
| 16-05-2024<br>13:00 – 20:00 | Het hoger beroepsonderwijs (basismodule 1): toezichthouden op financiën en in- en externe kwaliteitszorg. | RvT-leden met geringe kennis van hbo                   | VTH-Academie<br><a href="https://vthacademie.nl/">https://vthacademie.nl/</a>    |
| 24-09-2024<br>14:00 – 20:00 | Module Toezichthouden op Sociale Veiligheid   | RvT-leden  | VTH-Academie<br><a href="https://vthacademie.nl/">https://vthacademie.nl/</a>    |
| 14-11-2024<br>17:30 – 21:00 | Algemene Ledenvergadering VTH &<br>Seminar Ervaringen met Branchecode                                     | ALV: VTH-leden<br>Seminar: RvT + CvB-leden<br>(VTH-VH) | VTH-secretariaat<br><a href="mailto:secretariaat@vth.nu">secretariaat@vth.nu</a> |

### **Werkgroep Professionalisering**

Vanuit de VTH is de werkgroep Professionalisering ingericht die is samengesteld uit twee leden en twee VTH-bestuursleden met de portefeuille professionalisering. De werkgroep heeft de opdracht om te sparren op het thema professionalisering, de thema's en werkvormen die binnen onze vereniging leven en te bezien of en hoe we gezamenlijke initiatieven kunnen initiëren en uitvoeren. De werkgroep komt twee keer per jaar samen. De samenstelling van de werkgroep in 2024 is als volgt:

- Artie Ramsodit – lid RvT Hogeschool Leiden
- Siebe Riedstra – voorzitter RvT Hogeschool Inholland
- Susana Menendez – bestuurslid VTH en voorzitter RvT Hogeschool der Kunsten Den Haag en vice-voorzitter RvT HZ University of Applied Sciences
- Walter Bak – bestuurslid VTH en lid RvT Windesheim