

Jaarverslag VTH 2020

Voorwoord van de voorzitter

Inspelen op...

2020 was een bijzonder jaar, zowel voor studenten, medewerkers, Colleges van Bestuur als ook voor de Raden van Toezicht. Onderwijs en onderzoek moesten op een heel andere leest worden geschoeid. In rap tempo werd het online onderwijs verder uitgebouwd en ingevoerd en veranderde de rol van de docenten compleet. Van de studenten werd verwacht dat zij het onderwijs op afstand volgden en voldoende gedisciplineerd waren om, met beperkte fysieke begeleiding, de studie te volgen en te voltooien. Dat was voor velen een hele omschakeling en nieuwe dimensies dienden zich aan. Door de steeds wisselende richtlijnen van de overheid werd van eenieder gevraagd om voortdurend in te spelen op nieuwe maatregelen, flexibel te zijn, zich aan te passen aan de veranderende omstandigheden en vooral een grotere zelfstandigheid aan de dag te leggen om het eigen traject vorm en inhoud te geven.

De vergaderingen van de Raden van Toezicht van de hogescholen vonden veelal online plaats en de agenda's werden aangepast aan de gewijzigde situatie. Uit onderzoek bleek dat het voor de toezichthouders moeilijk was om hun rol tijdens deze periode in te vullen. In sommige gevallen kwam de Raad juist dichtbij het bestuur te staan en in andere gevallen meer op afstand om de bestuurders ruimte te geven om adequaat en tijdig te handelen.

Vooraf het contact tussen de voorzitter Raad van Toezicht en de voorzitter College van Bestuur werd geïntensiveerd. Raden van Toezicht moesten actief op zoek gaan naar informatie vanuit de instelling en waren veelal aangewezen op door het College aangereikte informatie. De VTH-Nieuwsbrief van mei/juni bevatte een servicebrief voor de Raden van Toezicht met suggesties en aanbevelingen hoe te handelen in deze crisissituatie.

Vooraf het proces en het traject betreffende het goedkeuren van de kwaliteitsafspraken door de auditcommissies van de NVAO hielden de gemoederen bezig. Duidelijk was dat onvoldoende helder was hoe dit proces door de externe (audit)commissies vorm en inhoud zou worden gegeven. Hoe een en ander zou verlopen stond bij de hogescholen heel anders op het netvlies dan hoe het daadwerkelijk zou uitpakken. Verschillende hogescholen zaten er op een heel andere wijze in en hadden een heel ander verwachtingspatroon dan de commissies van de NVAO. Het gevolg was helaas dat bij diverse instellingen de plannen in eerste instantie werden afgekeurd en een herstelronde noodzakelijk was. Om vast te stellen op welke wijze het proces de verwachtingen anders had kunnen of moeten managen, heeft de NVAO een onderzoek ingesteld waarvan de resultaten in het voorjaar 2021 bekend worden.

Het contact tussen het bestuur en de leden van de VTH moest ook op een aangepaste wijze geschieden. Werde eerst nog gedacht

dat de Algemene Ledenvergadering in het najaar wel kon plaatsvinden, snel werd duidelijk dat ook deze gedachte uit het hoofd gezet moest worden. Middels diverse Nieuwsbrieven werden de leden geïnformeerd en uiteindelijk werd besloten de ALV in het najaar schriftelijk te houden en te splitsen in een technisch en een inhoudelijk gedeelte. Zo werd ingespeeld op de mogelijkheden welke ook de Noodwet biedt. Het bestuur is de leden erkentelijk dat zij het mogelijk gemaakt hebben op deze wijze de jaarrekening 2019, het jaarverslag 2019 en de begroting 2021 te kunnen afwickelen, evenals de samenstelling van de kascommissie voor het boekjaar 2020.

Helaas kon het professionaliseringsprogramma als gevolg van de veiligheidsbeperkingen samenhangend met de COVID-19 pandemie geen doorgang vinden. Omdat een belangrijk aspect van onze programma's is dat onze leden elkaar kunnen ontmoeten en op informele manier informatie en ervaringen kunnen uitwisselen, is afgezien van het 'online' organiseren van het programma. Het op verzoek van de leden opgezette symposium over 'Governance 3.0' is nu verschoven naar het najaar van 2021 en ook de andere onderdelen, waaronder twee masterclasses en twee modules voor startende leden van Raden van Toezicht staan nu gepland in het najaar van 2021. Het blijft echter onzeker of de activiteiten dan wel doorgang kunnen vinden, nu de pandemie zich blijft manifesteren.

Wel was het mogelijk om met financiële steun van de directie Hoger Onderwijs van het ministerie van OCW drie brochures uit te brengen teneinde in te spelen op wensen van de leden en daarmee de werkzaamheden van de Raden van Toezicht inhoudelijk te versterken. De eerste brochure was getiteld 'Van bureaucraat tot grenswerker, Over de rol van

de secretaris bij de professionalisering van het interne toezicht van hogescholen'. De tweede brochure met de titel 'Handreiking voor het toezichthouden op onderwijs en onderzoek in het HBO' bestaat uit twee delen. Deel 2A heeft de ondertitel 'Documentanalyse en uitkomsten van kwalitatief onderzoek, achtergrondinformatie en beschouwingen'. Deel 2B heeft de subtitel 'De onderwijs- & onderzoekscommissie in de branding, een (golf)slag voorwaarts in het professioneel toezichthouden'.

Daarnaast werd in twee tijdschriften apart aandacht besteed aan de notitie over de secretaris (zie hiervoor de lijst met publicaties achterin dit jaarverslag).

Van alle drie delen werden onder de leden en externe belangstellenden ruim 400 exemplaren verspreid en van diverse zijden werd waardering uitgesproken. Door deze publicaties wordt een belangrijke taak van de VTH vervuld zoals ook de leden dat wensen, namelijk het leveren van een bijdrage aan de professionalisering van de Raden van Toezicht in het HBO.

Het bestuur is alleen in januari 2020 fysiek bijeengewees en verder hebben de vergaderingen via TEAMS online plaatsgevonden. Ondanks het feit dat nu een sober jaarverslag wordt uitgebracht, is een breed scala van onderwerpen aan de orde gekomen en op tal van terreinen heeft het bestuur de standpunten van de VTH kenbaar gemaakt en inbreng gegeven aan diverse processen. In de overzichten van de bestuursvergaderingen en de aandachtsgebieden verderop in dit verslag is dit te lezen.

Terugkijkend op 2020 dan kan vastgesteld worden dat het een boeiend jaar geweest is met tal van nieuwe facetten en dimensies voor Raden van Toezicht en bestuurders. Het ziet er gelukkig wel naar uit dat medio 2021 weer allengs naar normale situaties kan worden terug gekeerd.

Samenstelling van het bestuur

In overeenstemming met het gestelde in artikel 9.2 van de statuten wordt het bestuur gekozen uit de leden van de RvT van de aangesloten hogescholen. In artikel 9.1 van onze statuten is bepaald dat het bestuur uit ten minste drie leden moet bestaan. Aan deze voorwaarde is gedurende het hele jaar 2020 voldaan. In de omvang en de samenstelling van het bestuur zijn geen wijzigingen opgetreden. Guus van Montfort, voorzitter van de Raad van Toezicht van de Hogeschool Utrecht, is voorzitter van de VTH. Rinse de Jong, vicevoorzitter van de Hogeschool Amsterdam, is de penningmeester. Yvonne Burger, lid van de Raad van Toezicht van de Hogeschool Windesheim is de statutaire secretaris en Ton Bestebreur, lid van de Raad van Toezicht van Hogeschool Iselinge, is lid.

Gegeven het gewicht om een waardig en door de leden gedragen professionaliseringsprogramma te kunnen bieden, heeft het bestuur per 1 januari 2020 oud-bestuurslid Peter Verleg benoemd tot gedelegeerde voor de professionalisering. Deze taak zal hij ook in 2021 blijven vervullen. Betrokkene ontvangt hiervoor dezelfde vergoeding als een lid van het bestuur.

Hans Uijterwijk, voormalig voorzitter van het College van Bestuur van Breda University of Applied Sciences (BUAS/NHTV) is de (ambtelijk) secretaris. Secretariële ondersteuning is verleend door het bureau APPR/Het Brancheburo te Naarden, welke ook de financiële administratie verzorgt. Dit bureau vervult de ondersteuning bij het organiseren van de ALV's en bij het versturen van de agenda voor de ledenvergadering en de informatiebrieven aan de leden, onder andere over de professionaliseringsbijeenkomsten. Ook het ledenbestand en de overzichten van de deelnemers aan de professionaliseringstrajecten behoren tot het werkkterrein van deze organisatie. Dit geldt ook voor de digitale organisatie van de bestuursvergaderingen. De secretaris levert

de informatie voor de website, welke vervolgens door Danny Bogaards van Bowarte.nl hierop wordt geplaatst.

Algemene Ledenvergaderingen (ALV)

Ondanks veel wikken en wegen is het niet mogelijk geweest om dit jaar een 'normale' Algemene Ledenvergadering te houden. Letterlijk kwam van uitstel nu afstel. Uiteindelijk werd besloten, mede op basis van de Noodwet en met goedkeuring van de leden, op donderdag 19 november een schriftelijke vergadering te houden over een aantal technische zaken met het doel de continuïteit van de vereniging te waarborgen. Twee leden van de vereniging werden, conform artikel 13.3 van de statuten, benoemd tot de kascommissie 2020. Mede op basis van hun bevindingen werden het jaarverslag en de jaarrekening 2019 door de leden goedgekeurd en werd het bestuur gedechargeerd. De begroting 2021 werd vastgesteld.

Bestuursvergaderingen

In dit jaar is het bestuur vijfmaal bijeenge-weest waarvan alleen de eerste vergadering in januari een fysieke bijeenkomst kon zijn in de Hogeschool Inholland te Den Haag. Het bestuur dankt het College van deze instelling voor de verleende gastvrijheid, ook in eerdere jaren. De exacte data waren 20 januari, 16 maart, 14 mei, 14 september en 20 oktober. Door de moderne media is het mogelijk geweest om de overige vier bijeenkomsten online te laten geschieden.

In praktisch alle bijeenkomsten kwam het programma, de inrichting en de organisatie van het professionaliseringsprogramma voor de leden aan de orde. Naast het actuele aanbod is ook al gebrainstormd over mogelijke onderwerpen voor het najaar 2021. In januari werd besloten de discussie met de leden over de rol

en functie van de VTH weer na het geplande symposium 'Governance 3.0' op te pakken. Vanaf de tweede vergadering stond uiteraard ook de coronacrisis centraal. Wat betekende dit voor de continuïteit van het onderwijs en het onderzoek en wat zou de rol van de Raad van Toezicht moeten zijn in relatie tot de bestuurders? Moest nu de Raad meer ruimte geven of juist meer opschuiven richting de bestuurders? Hoe kon op adequate wijze informatie vanuit de hogeschool worden verkregen? In de maartvergadering werden het jaarverslag en de jaarrekening 2019 vastgesteld. Een servicedocument met aanbevelingen voor de toezichthouders zag na de zomervakantie het licht. Ook de twee onderzoekstrajecten kwamen steeds aan de orde. Hoe verliep het proces en voldeden de twee externe bureaus aan de opdracht van de VTH? De ingestelde begeleidingscommissie deed bij monde van haar voorzitter verslag van de voortgang, de ervaren knelpunten en van de mogelijkheden welke er waren voor verspreiding van de drie brochures onder de leden en externe belangstellenden. In oktober werd besloten, na een korte interne evaluatie, de overeenkomst tussen de VTH en APPR/HBB voort te zetten. Ook werd de begroting 2021 door het bestuur vastgesteld zodat deze kon worden doorgeleid naar de leden. Mede op basis van de Noodwet werd besloten de ALV van november in twee delen te splitsen. Het eerste technisch deel zou schriftelijk geschieden en hoe het tweede inhoudelijk deel zou plaatsvinden, werd later bepaald. Wel werd besloten om aan Marc Vermeulen van Tias te vragen een paper te schrijven over het toezichthouden in coronatijd en deze te bespreken in het nog te plannen tweede deel van de ALV. Met voldoening kon in de laatste vergadering worden vastgesteld dat publicatie van de twee brochures op de website van de VTH was geschied.

Nadere informatie over de bestuursvergaderingen is mede te vinden in de drie hierop volgende paragrafen: het professionaliseringstraject, de onderzoekstrajecten en het overzicht van de aandachtsgebieden.

Professionaliseringstraject

Toezichthouden is duidelijk een vak geworden en wordt als zodanig meer en meer erkend als een eigenstandige deskundigheid. Daarbij komt dat de maatschappelijke verantwoordelijkheid groot is en de samenleving recht heeft op transparant intern toezicht. De leden van de VTH hechten grote waarde aan professioneel intern toezicht en zien op dit terrein een belangrijke taak weggelegd voor de VTH. Om het vak van toezichthouder effectief te kunnen uitvoeren is continue scholing noodzakelijk. Daarom heeft het bestuur, in nauw samenspraak met de leden, een professionaliserings-agenda opgesteld met een interessant en uitnodigend aanbod. Helaas maakt de COVID-19 crisis het onmogelijk om dit programma ook uit te voeren in 2020 en is nu de start voorzien in het najaar 2021.

Voorzien was in een symposium met het thema 'Governance 3.0' dat ondersteund werd door de Vereniging Hogescholen en het ministerie van OCW. Daarnaast stonden twee masterclasses gepland. Het eerste betrof de noodzakelijke interne ondersteuning voor de Raden van Toezicht en het tweede handelde over werving en selectie van toezichthouders en bestuurders. Tot slot werden twee modules aangeboden in het kader van de Leergang voor Beginnende Toezichthouders. Zoals al gesteld, is het programma voorshands integraal verschoven naar het najaar 2021.

Onderzoekstrajecten

Door bijdragen van het ministerie van OCW was het mogelijk dat twee onderzoekstrajecten in 2020 konden worden afgerond.

Het eerste betrof de rol van de secretaris bij de professionalisering van het interne toezicht van hogescholen. Deze publicatie werd, na grondig onderzoek, verzorgd door Henk den Uijl en Martin Schulz van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur uit Den Haag. Een commissie vanuit de VTH onder leiding van Yvonne Burger begeleidde het proces. In de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek staat vermeld: “Het College van Bestuur voorziet de raad van toezicht van een functioneel onafhankelijke administratieve ondersteuning. De raad van toezicht heeft instemmingsrecht ten aanzien van de benoeming en het ontslag van de secretaris van de raad”.

De toegenomen verwachtingen en verantwoordelijkheden van Raden van Toezicht en het politiek-maatschappelijk debat over de rol en functie van de Raden van Toezicht in het hoger onderwijs, mede door de relevante wet- en regelgeving, hebben dus ook implicaties voor de functie van de secretarissen van de Raad. Dit vormde voor het bestuur aanleiding om dit onderzoek te laten uitvoeren. Een handzame en bruikbare publicatie is verschenen die de functie en rol van de secretaris verder ontleeft en dimensioneert en afsluit met aanbevelingen voor de Raad hoe, wanneer en met welke omvang de secretaris in te zetten en op welke dimensies deze wordt ingeschakeld. Het devies is: “Wees als Raad niet te bescheiden over ondersteuning”.

In 2018 presenteerde de VTH de brochure ‘De vijf kernvragen voor de Toezichthouder, hoe kan het intern toezicht op de kwaliteit van onderwijs en onderzoek beter?’. De notitie is door

het veld goed ontvangen en eind 2020 was de gehele oplage uitverkocht. Duidelijk werd dat na dit eerste deel behoefte was aan een vervolgdeel met meer concretisering en voorbeelden zodat de Onderwijs- en Onderzoekscommissies van de Raden van Toezicht direct aan de slag kunnen gaan met concrete handvatten. Een publicatie die duidelijkheid geeft over de rollen en werkwijzen zodat de commissies hun werk nog beter kunnen doen, die onderlinge vergelijking mogelijk maakt en bijdraagt aan professioneel toezicht. Een tweede deel dat tevens inzicht geeft aan medewerkers van hogescholen en aan externe toezichthouders over de rol en functie van de Raad van Toezicht op dit terrein. Tijdens het traject om te komen tot deze handreiking is besloten om dit deel 2 in twee delen uit te brengen. Deel 2A kwam tot stand door onderzoekers van het Zijlstra Center van de Vrije Universiteit Amsterdam en bevat de uitkomsten van kwalitatief onderzoek alsmede van documentanalyse op het onderhavige terrein. Ook zijn in dit deel verschillende voorbeelden opgenomen om zaken nader te adstrueren. Het bevat naast achtergrondinformatie en beschouwingen, een beschrijving van de huidige praktijk en vormt daarmee de basis voor deel 2B. Dit deel, opgesteld in eigen beheer samen met een lector, heeft de titel ‘De Onderwijs- en Onderzoekscommissie in de branding, een (golf)slag voorwaarts in professioneel toezichthouden’. Opgenomen is een overzicht van de stand van zaken anno 2020 van toezicht op O&O, aangevuld met aanbevelingen voor een praktische handleiding. Bijlage 2 geeft bovendien een checklist in alfabetische volgorde om te bezien of alle facetten van een O&O-commissie wel zijn onderkend. De combinatie van de twee delen geeft een goed beeld en handvat om als O&O-commissie en RvT als geheel aan de slag te gaan en voor internen en externen een doorkijk naar de rol en functie van de RvT op dit gebied.

Aandachtsgebieden

Een globaal overzicht van de onderwerpen, buiten de verenigings- en huishoudelijke zaken, welke dit jaar aan de orde kwamen:

- Het besturen en toezichthouden in coronatijd
- Het declaratiereglement voor bestuurders en het onderzoek van de Inspectie naar de naleving daarvan
- De evaluatie van de WNT door het ministerie van BZK met de daarbij behorende rapporten, de reactie van het bestuur op het WNT-onderwijsrapport en de WNT-2021 voor het onderwijs
- Het traject en het proces van de kwaliteitsafspraken
- Servicedocumenten hoger onderwijs van OCW
- Professionaliseringstraject voor de leden, inclusief het symposium Governance 3.0, overleg met de VH en het departement over de inkleuring daarvan
- De uitgezette onderzoekstrajecten over de rol en functie van de secretaris en het toezichthouden op onderwijs en onderzoek
- De tussenrapportage van PWC over de bekostiging van het hoger onderwijs
- Inspectierapport over de signaleringswaarden voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen
- Onderzoek Folia over de doelmatige besteding van het geld van de afgeschafte basisbeurs
- Het nieuwe accreditatiestelsel vanaf 2023
- Het Nationaal Actieplan van OCW inzake diversiteit en inclusie
- De instelling van de permanente commissie Goed Bestuur door de VH
- De rol en de positie van de VTH in het HBO
- De arbeidsovereenkomst voor de bestuurders in het HBO en de periodisering van een aanstelling voor twee keer vier jaar
- Stand van zaken wetgeving deelname NSE
- Wet Bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR) en de gevolgen voor de statuten van de instelling
- Overleg bestuur en directeur VH
- Overleg voorzitter en secretaris MBO-Platform toezichthouders
- De Strategische Agenda hoger onderwijs
- Het rapport van de inspectie inzake de 'Financiële staat van het onderwijs 2018'
- Brief van de minister van OCW over de toegankelijkheid van het hoger onderwijs

Ledenbestand

De Raden van Toezicht van alle bekostigde hogescholen in Nederland waren lid van de VTH.

- AERES
- Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten
- ArtEZ
- Avans Hogeschool
- Breda University of Applied Sciences
- Christelijke Hogeschool Ede
- Codarts Hogeschool voor de Kunsten
- Design Academy
- Driestar Hogeschool
- Fontys Hogescholen
- Gerrit Rietveld Academie
- De Haagse Hogeschool
- Hanzehogeschool Groningen
- HAS Den Bosch
- Hogeschool der Kunsten Den Haag
- Hogeschool Inholland
- Hogeschool IPABO
- Hogeschool Leiden
- Hogeschool Rotterdam
- Hogeschool van Amsterdam
- Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
- Hogeschool Utrecht
- Hogeschool voor de Kunsten Utrecht
- Hotelschool The Hague
- HZ University of Applied Sciences
- Iselinge Hogeschool
- Katholieke Pabo Zwolle
- Marnix Academie
- NHL/Stenden
- Pedagogische Hogeschool De Kempel
- Saxion Hogescholen
- Thomas More Hogeschool
- Hogeschool Van Hall Larenstein
- Viaa
- Christelijke Hogeschool Windesheim
- Zuyd Hogeschool

Financiële gegevens

De jaarrekening 2019 werd door de leden op de ALV van donderdag 19 november 2020 vastgesteld en daarmee werd aan het bestuur decharge verleend. Daarvoor werden in de maand maart 2020 door de kascommissie bestaande uit Toine Poppelaars, voorzitter van de Raad van Toezicht van HZ University of Applied Sciences en Anneke Hogenstijn, lid van de Raad van Toezicht van de Hogeschool der Kunsten Den Haag, de stukken gecontroleerd. Door de coronacrisis heeft de controle op afstand plaatsgevonden door het per mail uitwisselen van alle relevante stukken.

Op donderdag 14 november 2019 werd in de ALV de voorlopige begroting 2020 vastgesteld, welke verder ongewijzigd bleef en door het bestuur later als definitief is bestempeld. Conform artikel 13 van de statuten wordt het volgende traject gevolgd om tot goedkeuring te komen van de jaarstukken 2020:

- * Het vaststellen van de jaarrekening 2020, mede op advies van de penningmeester, door het bestuur op vrijdag 19 maart 2021;
- * Controle door de kascommissie op nog nader te bepalen tijdstippen in de maanden maart/april 2021;
- * Goedkeuring door de ALV en het verlenen van decharge aan het bestuur op de ALV van donderdag 10 juni 2021.

Toelichting op de financiële gegevens over het boekjaar 2020

De vereniging heeft over het boekjaar 2020 een batig saldo geboekt van een kleine € 10.000 positief tegen een begroot resultaat van € 225 positief. Het verschil tussen het gerealiseerde resultaat en het begrote resultaat wordt met name veroorzaakt door het achterblijven van uitgaven door de coronacrisis. Zo vond de (enige) ALV van november schriftelijk plaats en heeft het bestuur maar een keer fysiek kunnen vergaderen. Er zijn in het geheel geen kosten gemaakt voor representatie en extern advies en de kosten voor de ondersteuning van de administratie en de communicatie vielen lager uit. Er werd wel meerdere keren extern advies ingewonnen maar hiervoor brachten de betrokkenen, door hun relatie met de VTH, geen kosten inrekening. Door het toekennen van de vrijwilligersvergoeding aan de gedelegeerde voor professionalisering vielen de kosten voor 'vergoeding bestuur' hoger uit.

Het batig saldo is toegevoegd aan de algemene reserve waaruit onder andere een deel van de kosten van het symposium 'governance 3.0' in het najaar van 2021 zal worden betaald. Voor de professionaliseringstrajecten en voor de twee onderzoeken zijn in de periode 2017 – 2019 bijdragen beschikbaar gesteld door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Deze gelden zijn aan de vereniging toegekend en Breda University of Applied Sciences is bereid gevonden als penvoeder op te treden. De verantwoording is als volgt:

Overzicht middelen van OCW

Ontvangen:

2017	€	60.000,00
2018	€	31.940,00
2019	€	48.103,50
<small>(twee tranches: € 20.981 en € 27.122,50)</small>		
Totaal ontvangen:	€	140.043,50

Uitgaven:

uitvoering scholingsmodules	€	32.299,00
uitvoering onderzoeken	€	83.459,88
vergaderarrangementen	€	15.473,85
opmaak/drukkosten brochures	€	8.810,77
Totaal uitgaven:	€	140.043,50

Beschikbaar budget per 31 dec. 2020: € 0,00

De activiteiten zijn uitgevoerd onder verantwoordelijkheid en auspiciën van de vereniging. De administratieve verwerking is onderdeel van de administratie van BUAs.

In 2020 waren er kosten door het onderzoek naar de rol en de functie van de secretaris Raad van Toezicht en naar de verdere professionalisering van de leden van de Raad van Toezicht inzake het toezichthouden op onderzoek en onderwijs.

Ontwikkeling batig saldo in 2020

Batig saldo volgens de begroting 2020	€	225
hogere baten (verkoop brochures/rente)	€	145
lagere lasten, vooral als gevolg van COVID-19 pandemie	€	9.475
Batig saldo volgens jaarrekening 2020	€	9.845

Publicaties

Henk den Uijl en Martin Schulz, Van bureaucraat tot grenswerker, Den Haag: NSOB/VTH
Henk den Uijl en Martin Schulz, Van bureaucraat tot grenswerker, TH&MA Hoger onderwijs, nummer 2020-4, pagina 87 – 92

Henk den Uijl en Marin Schulz, De (bestuurs)secretaris: van bureaucraat tot grenswerker, Goed Bestuur & Toezicht, platform voor governance, nummer 2020-4, pagina 34 – 39
Handreiking voor het toezichthouden op onderwijs en onderzoek in het HBO, twee delen: Rienk Goodijk, Vinitha Siebers en Morris Oosterling, deel 2A, Documentanalyse en uitkomsten van kwalitatief onderzoek, achtergrondinformatie en beschouwingen, Amsterdam: Zijlstra Center/VU en Den Haag: VTH

AnneLoes van Staa, Hans Uijterwijk en Arian van Staa, deel 2B, De onderwijs- en onderzoekscommissie in de branding, een (golf)slag voorwaarts in professioneel toezichthouden, Rotterdam/Den Haag: VTH.

Zie voor de eerste publicatie de website van de NSOB en voor de twee laatste publicaties de website van de VTH.

Overzicht bestuursleden

Naam	Functie	Hogeschool	Benoemingstermijn
Prof. Dr. A. van Montfort	voorzitter	Hogeschool Utrecht	juli 2018 – aug 2023
Prof. Dr. Y. Burger	secretaris	Hogeschool Windesheim	mei 2019 – febr 2022/2026
R. de Jong RA	penningmeester	Hogeschool van A'dam	juli 2018 – febr 2023
Drs. Mr. A. Bestebreur	lid	Hogeschool Iselinge	jan 2020 – jan 2021/2024

De zittingstermijn van de leden van het bestuur is, in overeenstemming met de statuten, maximaal twee keer vier jaar. In de praktijk wordt het einde van de zittingstermijn bepaald door een individueel besluit van het desbetreffende lid of door het bereiken van de maximale zittingstermijn van de Raad van Toezicht bij de eigen hogeschool.

Voor gegevens over de hoofd- en nevenfuncties van een bestuurslid wordt verwezen naar de website en het jaarverslag van de desbetreffende hogeschool.

De Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen is bereikbaar via de (ambtelijk) secretaris van de VTH.

Het adres is:
Secretaris VTH
Dalweg 52-1
3707 BJ Zeist

E-mailadres:
vth@aprhbb.nl
hans@uijterwijkjg.nl

Website:
www.vth.nu

Er is geen specifiek bezoekadres.
Afspraken met de leden kunnen gemaakt worden via de secretaris, waarna in onderling overleg bepaald wordt waar en wanneer betrokkenen elkaar kunnen spreken.