



# VTH

Vereniging van  
Toezichthouders  
van Hogescholen

# Professionalisering-agenda

## Voorjaar 2021

### Voorwoord

Toezichthouden is een vak en wordt als zodanig meer en meer erkend als een eigenstandige deskundigheid. Het waarborgen van de continuïteit van instellingen binnen het hoger onderwijs in de dynamiek en complexiteit van de huidige samenleving veronderstelt bestuurlijke professionaliteit op veel onderwijs- en onderzoeksdomeinen van de organisatie en kennis van de ontwikkelingen in de samenleving. De maatschappelijke verantwoordelijkheid is groot en de samenleving heeft recht op transparant intern toezicht. Het verwerven van dit vertrouwen is een gezamenlijke opdracht voor toezichthouders en bestuurders.

Het bestuur van de VTH hecht grote waarde aan professioneel intern toezicht. Goed toezichthouden is te leren, individueel maar zeker ook met elkaar. Professionalisering en continue ontwikkeling zijn hierbij van groot belang. Het gaat hierbij om het geheel van vakkennis, vaardigheden, houding en gedrag dat nodig is om het vak van toezichthouder effectief te kunnen uitvoeren. Hiertoe biedt de VTH jaarlijks een professionaliseringsprogramma aan haar leden aan.

Voor het voorjaar 2021 presenteert het bestuur van de VTH wederom een interessant en uitnodigend professionaliseringsaanbod.

De start hiervan is voorzien op donderdag 15 april 2021 met een symposium voor toezichthouders en bestuurders. Dit is een initiatief van de VTH dat ondersteund wordt door de Vereniging Hogescholen (VH) en het Ministerie van OCW. Dit symposium was eerst voorzien op woensdag 1 oktober 2020, maar is uitgesteld vanwege de coronacrisis.

Het aanbod van de VTH voor de aangesloten toezichthouders is onderscheidend vanwege de aandacht die geschonken wordt aan actuele bestuurlijke onderwerpen naar aanleiding van recente onderzoeken en publicaties. Wij focussen op thema's die in het bijzonder relevant zijn voor toezichthouders op hogescholen. Immers, voor veel 'algemene onderwerpen', is er al voldoende regulier aanbod.

Voor de toezichthouders die onlangs zijn toegetreten tot een Raad van Toezicht van een hogeschool organiseert de VTH bovendien een korte leergang als eerste kennismaking met en oriëntatie op de wet- en regelgeving en met de taakstelling van de Raad van Toezicht in het HBO.

Voor alle bijeenkomsten geldt dat er veel ruimte is voor interactie en het delen en onderzoeken van ervaringen en inzichten.

# Overzicht van professionaliseringsactiviteiten voor toezichhouders/voorjaar 2021

(alles onder voorbehoud door de huidige crisis)

## 1 Symposium GOVERNANCE 3.0

Over de kracht van samenspel en tegenspel

<b>Datum</b>	: <b>Donderdag 15 april 2021   15.30 - 20.30 uur</b>
<b>Locatie</b>	: Cursus- en Vergadercentrum Domstad, Koningsbergerstraat 9 te Utrecht. De accommodatie voldoet aan de 1,5 meter richtlijn
<b>Doelgroep</b>	: toezichhouders en bestuurders hogescholen

### Programma

15.30 - 16.00 uur	Inloop
16.00 - 16.10 uur	Opening en welkom door dagvoorzitter prof. dr. Paul Schnabel
16.10 - 16.35 uur	Maaïke Jansen en Dirk Haen van het ministerie OCW over instellings- accreditatie en de rol van de Raad van Toezicht
16.35 - 17.15 uur	Governance 3.0 door prof. dr. Jaap Winter
17.15 - 17.45 uur	De rol van de toezichthouder bij IT-ontwikkelingen en innovaties door Prof. dr. Lineke Sneller, hoogleraar interne beheersing, Nyenrode Business Universiteit
17.45 - 18.15 uur	Reflectie op de inleidingen door dr. Karl Dittrich, voorzitter RvT Hogeschool Saxion
18.15 - 18.45 uur	Pauze (eenvoudig maaltijd/buffet)
18.45 - 19.30 uur	Dialogotafels van toezichthouders en bestuurders
19.30 - 19.45 uur	De dagvoorzitter spreekt met de gastheren (VTH/VH/OCW)
19.45 - 20.00 uur	Afsluiting door de dagvoorzitter
20.00 - uur	Netwerkborrel

<b>Aanmelding</b>	: uiterlijk tot 1 april 2021 bij het secretariaat <a href="mailto:vth@apprhbb.nl">vth@apprhbb.nl</a> onder vermelding van naam en hogeschool, alsmede symposium Deelname aan het symposium is kosteloos.
-------------------	--

**Voor meer informatie** : [www.vth.nu/nieuws](http://www.vth.nu/nieuws)

## 2 Masterclass

### Welke interne ondersteuning is noodzakelijk voor de Raad van Toezicht?

**Toelichting** : De VTH heeft de opdracht gegeven aan de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) om een onderzoek uit te voeren naar de rol en functie van de secretaris binnen de instelling in relatie tot de professionalisering van de Raad van Toezicht. De onderzoekers Henk den Uijl en Martin Schulz hebben hun bevindingen beschreven in het essay 'Van bureaucraat tot grenswerker'. In deze Masterclass wordt dit essay door de samenstellers nader toegelicht en er vinden ook reflecties plaats door ervaringsdeskundigen.

**Datum** : **Dinsdag 11 mei 2021 | 15.30 - 20.30 uur**

**Locatie** : Cursus- en Vergadercentrum Domstad, Koningsbergerstraat 9 te Utrecht. De accommodatie voldoet aan de 1,5 meter richtlijn

**Aanmelden** : uiterlijk tot 1 mei 2021 bij het secretariaat [vth@aprhbb.nl](mailto:vth@aprhbb.nl) onder vermelding van naam en hogeschool, alsmede secretaris.

**Kosten** : € 295,- (factuur wordt toegestuurd).

#### Programma

15.30 - 16.00 uur	Inloop
16.00 - 16.15 uur	Welkom, kennismaking en toelichting programma Masterclass door prof. dr. Yvonne Burger, bestuurslid VTH
16.15 - 18.00 uur	Henk den Uijl/Martin Schulz: "De dimensionering van de secretaris in de piramide van bureaucraat tot grenswerker"
18.00 - 18.45 uur	Eenvoudige maaltijd/buffet
18.45 - 20.00 uur	Reflecties door Jan Bogerd, voorzitter College van Bestuur Hogeschool Utrecht, Arthur Gieles, Secretaris RvT/CvB Hogeschool der Kunsten Den Haag en voorzitter van het secretarissennetwerk OSHiNe, mw. dr. E. Kooij, lid Raad van Toezicht Hogeschool VIAA
20.00 - 20.30 uur	Nagesprek, conclusies en korte evaluatie
20.30 uur	Afsluiting

**Voor meer informatie** : [www.vth.nu/nieuws](http://www.vth.nu/nieuws)

### 3 Masterclass

#### Werving en selectie van toezichthouders en bestuurders

**Toelichting** : Onlangs zijn twee relevante publicaties verschenen die aandacht schenken aan de werving en selectie van toezichthouders en bestuurders, resp. de dissertatie van Morris Oosterling 'Op zoek naar leiderschap, de top in non- profit-organisaties bezien vanuit selectie' (2019) en het boek van Hildegard Pelzer en Monica Milz 'Onvrijwillig' – lessen uit gedwongen vertrek van bestuurders - (2020). De docenten in deze Masterclass schetsen een helder beeld van procedures voor werving en selectie, interne en externe aandachtspunten en valkuilen.

**Datum** : **Donderdag 3 juni 2021 | 15.30 - 20.30 uur**

**Locatie** : Cursus- en Vergadercentrum Domstad, Koningsbergerstraat 9 te Utrecht. De accommodatie voldoet aan de 1,5 meter richtlijn

**Aanmelden** : tot uiterlijk 15 mei 2021 bij het secretariaat [vth@apprhbb.nl](mailto:vth@apprhbb.nl) onder vermelding van naam en hogeschool, alsmede selectie.

**Kosten** : € 295,- (factuur wordt toegestuurd).

#### Programma

15.30 - 16.00 uur	Inloop
16.00 - 16.15 uur	Welkom, Kennismaking en toelichting programma door drs. mr. Ton Bestebreuer, bestuurslid VTH
16.15 - 18.00 uur	Inleiding "Werving en selectie van toezichthouders" door Coen Massier, Partner Interimmanagement & Executive Search bij de Galan Groep en reflecties op de inleiding door Siebe Riedstra, voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Inholland
18.00 - 18.45 uur	Eenvoudige maaltijd/buffet
18.45 - 20.00 uur	Selectieprocessen van bestuurders en toezichthouders: Een tweetal korte inleidingen door resp. dr. Morris Oosterling (Aizen Wetenschap in Bedrijf) en door Hildegard Pelzer, Managing Partner Governance Support.
20.00 - 20.30 uur	Nagesprek, conclusies en korte evaluatie

**Voor meer informatie** : [www.vth.nu/nieuws](http://www.vth.nu/nieuws)

## 4 Leergang voor Beginnende Toezichthouders

**Toelichting** : Het is van belang dat de Raden van Toezicht qua samenstelling van hun leden de samenleving representeren. Toezichthouden is een vak en 'good governance' is nodig om sturing te geven aan de gewenste ontwikkeling van de organisatie, zodat deze kan bijdragen aan maatschappelijk wenselijk geachte doelen. Ieder maatschappelijk domein kent een eigen dynamiek en de invloed daarvan op de beleidskeuzen die gemaakt worden door toezichthouders en bestuurders zijn evident. De wet- en regelgeving inzake het interne toezicht en de governance-code van het domein hoger onderwijs zijn kaderstellend voor professioneel intern toezicht. Interessant is de relatie tussen intern en extern toezicht. **Deelname aan deze Masterclass veronderstelt aanwezigheid bij beide modules**

**Kosten** : € 495,- (factuur wordt toegestuurd).

**Aanmelden** : tot uiterlijk 10 mei 2021 (module 1) en tot 8 juni 2021 (module 2) bij het secretariaat [vth@apprhbb.nl](mailto:vth@apprhbb.nl)

### Module 1 - Wettelijk kader, bekostiging en codes/regels inzake intern toezicht

**Toelichting** : De WHW is richtinggevend voor het beleid van het hoger onderwijs en onderzoek. De wet is ook voor toezichthouders van groot belang om het beleid van bestuurders te toetsen qua legitimiteit. Deze wetskennis is complex en interessant. De module geeft ook inzicht in de maatschappelijke taakstelling en relevantie van het hoger beroepsonderwijs en in de actuele ontwikkelingen van de governance code van het HBO.

**Datum** : **Dinsdag 25 mei 2021 | 15.30 - 20.30 uur**

**Locatie** : Cursus- en Vergadercentrum Domstad Koningsbergerstraat 9 te Utrecht. De accommodatie voldoet aan de 1,5 meter richtlijn

#### Programma:

15.30 - 16.00 uur	Inloop
16.00 - 16.15 uur	Welkom, kennismaking en toelichting programma door prof. dr. Y. Burger, bestuurslid VTH
16.15 - 18.00 uur	Inleiding Wet- en regelgeving Intern Toezicht door mr. Peter Kwikkers, TriasNet Consultants
18.00 - 18.45 uur	Eenvoudige maaltijd/buffet
18.45 - 20.00 uur	Inzicht en recente ontwikkelingen in het HBO. Een tweetal thema's krijgt aandacht t.w. de Kerntaken van het HBO en de Governance Code van het HBO. Gastsprekers zijn Ron Minnee, directeur Vereniging Hogescholen en/of Maurice Limmen, voorzitter Vereniging Hogescholen
20.00 - 20.30 uur	Nagesprek, conclusies en korte evaluatie
20.30 uur	Afsluiting

Professionalisering-agenda  
Voorjaar 2021

---

**Module 2** - Over Professioneel Intern Toezicht

---

**Toelichting** : Wat verstaan we onder maatschappelijk verantwoord toezichthouden? Wat verwacht de samenleving van professioneel toezicht en hoe kunnen we dit toezicht zodanig vormgeven dat bestuur en toezicht als professioneel (h)erkend wordt door de burger? En hoe verhoudt zich het externe toezicht tot het interne toezicht?

**Datum** : **Dinsdag 22 juni 2021 | 15.30 - 20.30 uur**

**Locatie** : Cursus- en Vergadercentrum Domstad, Koningsbergerstraat 9 te Utrecht  
De accommodatie voldoet aan de 1,5 meter richtlijn

**Programma**

15.30 - 16.00 uur	Inloop
16.00 - 16.15 uur	Welkom, kennismaking en toelichting programma door drs. mr. Ton Bestebreur, bestuurslid VTH
16.15 - 18.00 uur	Inleiding: De noodzaak van professioneel Intern Toezicht /actuele ontwikkelingen /recente wetgeving door prof. mr. Pieter Huisman, Erasmus Universiteit
18.00 - 18.45 uur	Eenvoudige maaltijd/buffet
18.45 - 20.30 uur	Inleiding: De relatie tussen intern en extern toezicht door drs. Pim Breebaart, zelfstandig adviseur
20.30 uur	Afsluiting

6

**Nawoord**

Kwalitatief onderwijs en onderzoek zijn een evident maatschappelijk belang en opdracht. De complexiteit van de samenleving vraagt om wendbaarheid, dialogiseren, reflectie en beoordelingsvermogen. Kritisch denken is het fundament van een samenleving die verbindend is omdat deze houding ruimte schept voor het standpunt van de ander. Professioneel intern toezicht is dienaangaande een functionele maatschappelijke verantwoordelijkheid, temeer omdat invloed op het beleid van interne en externe stakeholders van groot belang is. Van toezichthouders wordt verwacht dat zij verbinding leggen tussen deze variëteit aan potentiële belangen in relatie tot de doelstellingen van de organisatie en hun maatschappelijke opdracht. Professionalisering van de interne toezichthouders ondersteunt deze functie en opdracht.

De deelnemers aan de Masterclasses en/of de Leergang ontvangen na hun inschrijving een inhoudelijke toelichting op het programma en de werkwijze tijdens deze bijeenkomsten. Een verwijzing naar een recente publicatie over de thematiek stelt deelnemers in de gelegenheid inhoudelijk voorbereid aanwezig te zijn.